



ANÁLISE QUALITATIVA DOS PROJETOS DE INVESTIMENTO



PIERJ

GOVERNADOR

Cláudio Bomfim de Castro e Silva

SECRETÁRIO DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

Adilson de Faria Maciel

SUBSECRETÁRIO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Rafael Ventura Abreu

SUBSECRETÁRIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO

Débora Sader

SUPERINTENDENTE DE INVESTIMENTOS SETORIAIS

Vinícius Milward de Azevedo Reis

ASSESSOR

Claudio Antonio Lins de Almeida

**COORDENADORA DE CONSOLIDAÇÃO E ANÁLISE DE
PROJETOS DE INVESTIMENTOS**

Sandra Suely do Vale Corrêa

**Equipe da Coordenadoria de Consolidação e Análise de
Projetos de Investimentos**

Hayssa Silva de Faria

Lara Martins Rocha Vieira da Silva

Lucas Alencar de Mello Mendonça Barbosa

**SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO - SEPLAG RJ
SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO - SUBPLO**

Av. Erasmo Braga nº 118 - Centro

CEP 20020-000 – Rio de Janeiro – RJ

Fones: 55 (21) 2333-3396

Site: www.planejamento.rj.gov.br

Normalização Bibliográfica

Rio de Janeiro.

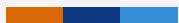
Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão.

Subsecretaria de Planejamento e Orçamento.

Análise Qualitativa dos Projetos de Investimento do PIERJ

Rio de Janeiro, 2025.

ÍNDICE



1. INTRODUÇÃO	4
2. ANÁLISE QUALITATIVA	4
2.1 ORIENTAÇÕES GERAIS	4
2.2 NOME DO PROJETO	5
2.3 ESCOPO	5
2.4 NÃO ESCOPO	6
2.5. OBJETIVO, JUSTIFICATIVA E PROBLEMA	7
3. DICAS	8
3.1. METODOLOGIA SMART	8
3.2. INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL	9
4. RESUMO	11

1. INTRODUÇÃO



A Coordenadoria de Consolidação e Análise de Projetos de Investimentos (COOAPI), com o objetivo de qualificar cada vez mais a base do PIERJ, aprofundará a análise qualitativa dos cadastros desses projetos.

Neste sentido, esta cartilha é um guia prático para apoiar os gestores no preenchimento desses cadastros.

A ideia é tornar o processo mais fácil, transparente e padronizado, ajudando a construir um banco de projetos mais consistente.

2. ANÁLISE QUALITATIVA

Esta análise será feita nos projetos com status de preenchimento “**Submetido**” no bloco de “Informações Cadastrais” nos campos:

- Nome do projeto
- Escopo
- Não escopo
- Objetivo, justificativa e problema



Todos os campos mencionados acima devem seguir as orientações desta cartilha. Caso contrário, os projetos serão devolvidos para ajuste.



2.1 ORIENTAÇÕES GERAIS

- Não escreva os textos em caixa alta.
- As informações inseridas nos campos devem seguir uma mesma lógica de conteúdo, mantendo clareza e consistência.
- Seja direto, informando apenas o que é solicitado em cada campo.
- As informações não podem ser repetidas em campos distintos.

2.2. NOME DO PROJETO

O nome do projeto deve refletir objetivamente o seu propósito principal.



- A primeira palavra deverá iniciar com letra maiúscula e todas as demais palavras em minúsculas, com exceção dos nomes próprios e de siglas;
- Não utilizar caracteres especiais: \:?!@#\$\$%¨&*() etc.;
- Não utilizar abreviações;
- Não criar nomes extensos, com palavras repetidas ou desnecessárias.

 INADEQUADO	 ADEQUADO
EDUBEM	Projeto de avaliação multidimensional em educação, saúde mental e dimensão social nas escolas da rede estadual.
127 - CONTRATAÇÃO EMERGENCIAL, CONFORME RELATÓRIO EMITIDO PELA DEFESA CIVIL, RELATÓRIO DE VISTORIA REALIZADA PELO ENGENHEIRO RESID. NA RODOVIA RJ-127	Obra emergencial na rodovia RJ-127

2.3. ESCOPO



O escopo do projeto refere-se às atividades necessárias para entregar o resultado esperado, produto ou serviço, com as características previamente definidas. Ele delimita o trabalho a ser realizado, estabelece os requisitos das partes interessadas e os critérios de aceitação.

O nome, justificativa ou informações de conclusão do projeto não se confundem com o escopo.

 INADEQUADO	 ADEQUADO
<p>Serviços necessários concluídos com sucesso, fiscalização da execução entregue em tempo designado e dentro do orçamento. Projeto Básico devidamente assinado e acordado por ambos.</p>	<p>O projeto contempla a aquisição e a instalação de um novo sistema de refrigeração no Teatro João Caetano, incluindo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Levantamento técnico das necessidades de climatização do espaço. • Especificação, aquisição e fornecimento dos equipamentos de refrigeração adequados. • Serviços de instalação, configuração e testes operacionais do sistema. • Adequação das redes elétricas e estruturais necessárias para o pleno funcionamento do sistema. • Treinamento básico da equipe responsável pela operação e manutenção do sistema. • Garantia técnica e manutenção inicial preventiva, conforme contrato.

2.4. NÃO ESCOPO

Não escopo refere-se a tudo aquilo que, embora possa estar direta ou indiretamente relacionado ao projeto e suscitar questionamentos sobre sua ausência, não será incluído por decisão ou por limitações diversas, não sendo, portanto, tratado no âmbito do projeto.

 INADEQUADO	 ADEQUADO
<p>Não ocorrerá alteração do imóvel.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reformas estruturais que não sejam diretamente vinculadas à instalação do sistema de refrigeração. • Aquisição de mobiliário, equipamentos de iluminação ou som. • Serviços de manutenção corretiva após o período de garantia contratual.

2.5. OBJETIVO, JUSTIFICATIVA E PROBLEMA

Trata-se de apenas 1 (um) campo, para o preenchimento de 3 (três) conceitos diferentes, porém interrelacionados.

- **Objetivo:** descreva as metas que o projeto pretende alcançar de maneira clara, garantindo que sejam: específicos, mensuráveis, atingíveis, relevantes e temporais. Seja criterioso!
- **Justificativa:** justifique a importância do projeto. Explique como ele irá solucionar o problema identificado e quais benefícios trará para a organização ou comunidade.
- **Problema:** necessidade que o projeto visa atender. Explique a situação atual e por que é importante abordar esse problema.

Neste campo é de suma importância apresentar as informações de forma detalhada e estratificada.



É obrigatório escrever separadamente os itens de “Objetivo”, “Justificativa” e “Problema”.



INADEQUADO

Execução de Obra de Muro de Contenção nos Fundos da Residência 8ª ROC - Rua Prof. Dulce Barros Lutterback.



ADEQUADO

- **Objetivo:** Construir um muro de contenção nos fundos da Residência 8ª ROC, localizada na Rua Prof. Dulce Barros Lutterback, com o propósito de garantir a estabilidade do terreno, prevenir riscos de deslizamento e assegurar a segurança estrutural da edificação.
- **Justificativa:** A execução do muro de contenção é fundamental para eliminar os riscos identificados e garantir a estabilidade do terreno, preservando o patrimônio público e assegurando a segurança dos usuários. Além disso, a obra contribui para evitar custos futuros com reparos emergenciais decorrentes de possíveis desmoronamentos, promovendo a eficiência no uso dos recursos públicos e a continuidade segura das atividades na residência.
- **Problema:** A área localizada nos fundos da Residência 8ª ROC apresenta risco de instabilidade do solo, podendo ocasionar deslizamentos e comprometer a segurança da construção existente e de seus ocupantes. A ausência de um sistema de contenção adequado gera vulnerabilidade estrutural e ameaça tanto ao imóvel quanto à integridade das pessoas que circulam no local.

3. DICAS

3.1. METODOLOGIA SMART

Em tradução livre do inglês, o acrônimo SMART se refere a objetivos: específicos (specific), mensuráveis (measurable), alcançáveis (achievable), realistas (relevant) e temporais (timely).

Os cinco critérios SMART afirmam que metas claras, atingíveis e estratégicas são a forma mais eficaz de criar métricas e marcos concretos.



S	M	A	R	T
Specific	Measurable	Achievable	Relevant	Timely
Específico	Mensurável	Alcançável	Realista	Temporal
Bem definido, claro e inequívoco	Com critérios definidos que medem seu progresso em direção à construção da meta	Atingível, não impossível de alcançar	Ao alcance, realista e relevante para o propósito definido	Prazo claramente definido, incluindo data de início e fim



INADEQUADO

O objetivo deste é definir o objeto da licitação e do sucessivo Contrato, bem como estabelecer os requisitos, condições e diretrizes técnicas e administrativas para contratação de empresa especializada na área de Construção Civil visando a Execução de Obras de Reforma em Prédio Existentes, Pavimentação e Drenagem no Parque de Exposições Otto Linhares no Bairro Usina-Conceição de Macabu/RJ para atender às necessidades. A Prefeitura Municipal de Conceição de Macabu, vem através deste projeto solicitar a Reforma do Parque de Exposições Municipal para possibilitar a utilização dos prédios já existentes que hoje estão necessitando de reforma para poderem exercer suas funções



ADEQUADO

Contratar empresa especializada em construção civil para, no prazo de 8 meses, executar obras de reforma em 3 prédios existentes, pavimentação de 2.500 m² e implantação de 400 m de drenagem no Parque de Exposições Otto Linhares, em Conceição de Macabu/RJ, de modo a recuperar e adequar a infraestrutura para o pleno funcionamento e atendimento às necessidades da Prefeitura Municipal e da comunidade

3.2. INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

Use **ferramentas de IA** para apoiar a síntese das informações e a definição dos campos cadastrais do PIERJ, tornando o processo mais ágil.

O Gestor de Investimento detém as informações relevantes sobre o projeto, assim, o uso de IA objetiva apenas auxiliar na organização das informações, ou seja, deve prevalecer a “pessoa humana” nas decisões.

Atenção com a privacidade e proteção de dados: informações protegidas legalmente não devem ser utilizadas em ferramentas públicas de IA generativa. Avalie se as informações compartilhadas são (ou poderiam ser) de uso público. Se necessário, altere o conteúdo para fazer simulações do que precisa.

É sempre importante validar de maneira crítica as informações geradas.

Para obter melhores resultados:

- Peça ao modelo para adotar uma persona. Persona é o papel ou estilo de comunicação que a IA deve adotar — por exemplo, falar como um professor, consultor, jornalista ou analista técnico;
- Defina a quantidade de texto ou tamanho que será gerado como resultado do **prompt** - o PIERJ traz um número máximo de caracteres aceitos em cada campo;

- Pergunte ao modelo se ele deixou passar alguma informação nas passagens anteriores. Solicite novas respostas até obter um resultado adequado.



Você sabe o que é “prompt”?

É um conjunto de instruções ou perguntas feitas a um modelo de Inteligência Artificial (IA) para que ele gere uma resposta ou conteúdo, como texto, imagens, música, etc. As possibilidades são enormes! A qualidade e a clareza do prompt são cruciais, pois influenciam diretamente a precisão, o tom, o estilo e a utilidade do resultado produzido pela IA. Em essência, o prompt "guia" a IA para que ela entenda e execute a tarefa desejada.



Esta cartilha apresentou os principais pontos para o adequado preenchimento do cadastro dos projetos de investimento do PIERJ. A seguir será apresentado o resumo dos tópicos abordados nessa cartilha.



4. RESUMO

1. Introdução

- Qualificar a base do PIERJ.
- Tornar o processo mais fácil, transparente e padronizado.
- Construir um banco de projetos consistente.

2. Análise Qualitativa

Aplica-se a projetos com status **"Submetido"**.

Campos analisados:

- Nome do projeto
- Escopo
- Não escopo
- Objetivo, Problema e Justificativa

3. Nome do Projeto

- Propósito do projeto.
- Primeira palavra com letra maiúscula, demais em minúsculas.
- Sem caracteres especiais.
- Sem abreviações.
- Evitar nomes extensos ou repetitivos.

4. Escopo

Define atividades necessárias para a entrega do resultado.

- Delimita trabalho.
- Estabelece requisitos.
- Define critérios de aceitação.

5. Não escopo

O que não será incluído no projeto, ainda que relacionado ao objetivo pretendido.

6. Objetivo, Justificativa e Problema

- **Objetivo:** metas específicas, mensuráveis, atingíveis, relevantes e temporais (SMART).
- **Justificativa:** importância do projeto, benefícios esperados.
- **Problema:** necessidade a ser atendida, situação atual.

7. Dicas

Metodologia SMART

- S = específico
- M = mensurável
- A = alcançável
- R = relevante
- T = temporal

Uso de IA

- Auxilia na síntese e organização.
- Privacidade e proteção de dados devem ser respeitadas.
- Gestor humano sempre valida informações.
- Exemplos de ferramentas: ChatGPT, Copilot, NotebookLM.
- Importância do prompt bem elaborado.

CONTATOS

E-mail

redinv@planejamento.rj.gov.br

Telefones

2333-3341 / 2333-3375 / 2333-3379

Site

www.redinv.planejamento.rj.gov.br

Youtube

<https://www.youtube.com/@redinv>

